



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS POLITICAS**

**Licenciatura en Relaciones Internacionales**

Plan de Tesina de Grado

**ENTRE RIOS DE CARA AL MUNDO. UN ANALISIS DE LA GESTION  
EXTERIOR DE LA PROVINCIA EN EL PERIODO 2007 - 2011**

Tesista: **JUAN FRANCISCO TOMAS MANSUR**

Legajo: **M-1711/6** [juanmansur@hotmail.com.ar](mailto:juanmansur@hotmail.com.ar)

Teléfono de contacto: **0343-15-5170123**

Directora de Tesis: **Prof.Mg. JULIETA ZELICOVICH**

Año: **2014**

*Dedicada a mis padres  
por su acompañamiento y paciencia a lo largo de estos años*

*Mi expreso agradecimiento*

*a Julieta Zelicovich, tutora de mi tesis, por su continuo asesoramiento en todas las instancias de este trabajo.*

*a Jesús Pérez Mendoza, Pablo Zárate y Ricardo Armocida, funcionarios del gobierno de Entre Ríos, y al Sr Gerardo Mizawack, por la gentil predisposición para las entrevistas.*

*a todos ellos, ¡muchas gracias!*

*Tomás Francisco Juan Mansur  
Mayo de 2014*

# INDICE

INTRODUCCIÓN .....	1
1. MARCO TEÓRICO	
Antecedentes conceptuales de la gestión exterior .....	5
2. CONTEXTO DE LA GESTIÓN EXTERIOR	
a) Contexto internacional .....	8
i) Contexto internacional en la provincia de Entre Ríos para la gestión exterior .....	9
b) Contexto nacional .....	12
c) El rol del sector privado en la internacionalización de las provincias argentinas .....	15
d) Regionalismo y gestión exterior como estrategias subnacionales en la República Argentina .....	17
3. RECURSOS DE LA GESTION EXTERIOR	
a) Marco jurídico de la acción internacional de los gobiernos subnacionales .....	20
b) Las constituciones provinciales .....	21
i) La constitución de la provincia de Entre Ríos para la gestión exterior .....	23
c) Marco institucional de la gestión exterior de las provincias .....	24
i) Recursos institucionales de la provincia de Entre Ríos para la gestión externa .....	33
d) Marco político .....	37
i) Marco político de la provincia de Entre Ríos para la gestión exterior .....	38
e) Marco económico-financiero .....	41
i) Marco económico-financiero de la provincia de Entre Ríos para la gestión exterior ....	42
4. PROVINCIA DE ENTRE RÍOS	
a) Descripción geopolítica y económica .....	44
b) Actividades de la provincia en gestión exterior .....	45
5. ANALISIS FODA .....	55
6. CONCLUSION .....	57
7. REFERENCIAS .....	59
ANEXOS .....	65